

אוגוסט 01, 2021

פרוטוקול ישיבת דירקטוריון מספר 56

<u>נוכחים:</u>	שמואל בוקסר	-	יו"ר הדירקטוריון רה"ע
	ערן לבב	-	דירקטור
	אריאל אלמוג	-	דירקטור סגן רה"ע
	אינג' בועז גמליאל	-	דירקטור
	אפרת דמארי	-	דירקטורית
	אורנה דרייזין	-	דירקטורית
	עו"ד משה שפורן	-	דירקטור
	פנינה זיו	-	דירקטורית חברת מועצה
	יעקב דהן	-	דירקטור
<u>סגל:</u>	עו"ד דפנה קירו כהן	-	מ"מ מנכ"ל החברה הכלכלית
	עו"ד עידן ריבה	-	יועץ משפטי
	עדי אריכא	-	יועץ סולארי סביבות פרויקטים
	רו"ח ארז ישראלי	-	רואה חשבון
	עו"ד אושרית סורוז'ון	-	מנהלת פרויקטים עירוניים
	מירית ארפי	-	מנהלת חשבונות

על סדר היום:

1. אישור לקיחת מימון בנקאי לפרויקט הסולארי
2. אישור פתיחת חן בבנק דיסקונט סניף נס ציונה לצורך ניהול ההלוואה בלבד.
- עדכון סטטוס הפרויקט הסולארי
2. אישור עידכון טווח שכר מנהלת חשבונות

מר שמואל בוקסר – יו"ר הדירקטוריון ורה"ע:

שלום לכולם, אני שמח לפגוש אתכם.

ערן לבב:

הנושאים לדיון- אישור לקיחת מימון בנקאי לפרויקט הסולארי, אישור פתיחת חשבון בבנק דיסקונט סניף נס ציונה לצורך ניהול ההלוואה, עדכון של סטטוס הפרויקט נכון להיום, ואישור עדכון טווח שכר למנהלת החשבונות. א. הלוואה לפרויקט סולארי - פנינו לחמישה בנקים, אנחנו קיבלנו הצעות מאד, מאד אטרקטיביות מכלל הבנקים. ההצעה של בנק דיסקונט היתה האטרקטיבית ביותר גם בנושא של הריבית עצמה, פריים פחות 0.73%. גם זה שההלוואה היא עם grace של חצי שנה. ההלוואה הזאת, לא נצטרך לשלם את ההלוואה במהלך השנה הראשונה, אנחנו נמשוך ממנה בחלקיות, לא בבת אחת את הסכום, אלא

בחלקיות, לפי החשבונות של הקבלן, לא נצטרך לשלם במהלך התקופה הזאת על ההלוואה הזאת כספים, אלא רק על כספים שנמשוך בפועל. אנחנו מבקשים לאשר את ההצעה של בנק דיסקונט לפי פריים פחות 0.73% ל-15 שנים. עד לאחרונה דיברנו כל הפעמים, אנחנו ניקח הלוואה ממפעל הפיס בסך של 7.2 מיליון ₪, ושם הריבית היתה פריים פחות 1%. אבל אחרי שגילינו שההלוואות של הבנקים המסחריים זולות מאד היא ל-15 שנה לעומת ההצעה של הפיס לשבע שנים בלבד, מעבר לזה שבפיס אנחנו צריכים לעבור מערכת של אישורים מאד ענפה ומאד מעיקה בסוף הפרויקט כדי לקבל את הכספים, ופה הרבה יותר קל לנו מול הבנקים לקבל את הכסף ישירות. החלטנו לקחת הלוואה אחת גדולה מבנק אחד, כדי להגיע לתזרים חיובי משנה ראשונה, וגם כן לא לחלק את זה בין שני מקומות שונים.

עו"ד משה שפורן:

ערן, אני מבין שזאת מסגרת אשראי, ההחזר נעשה על כל הבלוק או שהוא נעשה לפי מה שמושכים מהמסגרת?

ערן לבב:

יש לנו חצי שנה grace, אחרי חצי שנה מה שלקחנו בפועל אנחנו נתחיל לשלם החזר רק על מה שנלקח בפועל.

עו"ד משה שפורן:

ומה המקור של ההחזר?

ערן לבב:

הכספים ממכירת החשמל.

עו"ד משה שפורן:

הריבית מצוינת, יופי של הלוואה.

שמואל בוקסר:

עוד מעט תראה את טבלת ההחזר של ההלוואה, זה פרויקט רווחי מאוד

ערן לבב:

נכון להיום סכום ההלוואה שניקח 22.7 מיליון ללא מע"מ. אם אנחנו לא נקבל אישור משלטונות המס אז יהיה פה גם מע"מ, אבל מצד שני יהיה לנו זיכוי גם מחברת חשמל על המע"מ, אנחנו בתהליך מול מס הכנסה עם רואה חשבון שמתמחה בתחום, חברה עם סיווג דואלי שחלק ממנה יזדכה במע"מ וחלק לא. התשואה שלנו היא 11.35% day 1, מהשנה הראשונה, כ-1.5 מיליון ₪ תזרים חיובי. אני חושב שזה ייתן לחברה הרבה מאד אפשרויות לפעול בתחומים שונים, אנחנו נחליט על תחומי פעילות שלה ונוכל לתת לחברה כל מיני פרויקטים שיהיה לה מאיפה לממן אותם. אנחנו מדברים על 40.1 מיליון ₪ רווח. לקחנו בחשבון את התשלום השוטפים של אחזקה, את החזר ההלוואה שמופיע ל-15 שנים, אנחנו לקחנו בחשבון את כל הנושאים שאנחנו חשבנו שצריכים להיות, גם את הירידה בנצילות של הלוחות עצמם, בהתאם לזה גם ייצור החשמל וההכנסות מותאמים לנצילות של הגגות.

(פנינה זיו הצטרפה לישיבה)

ערן לבב:

אם יש לכם שאלות גם רואה החשבון נמצא איתנו וגם היועץ הכלכלי שמלווה את הפרויקט. אנחנו נשמח לשמוע שאלות. אם לא, נבקש לאשר את לקיחת ההלוואה מבנק דיסקונט.

אינג' בועז גמליאל:

ערן, מה גובה הערבות שהעירייה צריכה להעמיד לטובת העניין?

ערן לבב:

שני דברים הבנק מבקש, אנחנו צריכים לשעבד דו צדדית את החוזה של חברת חשמל כדי שההכנסות, במידה ולא נשלם, אז יעברו לבנק. אנחנו משעבדים את הלוחות עצמם לטובת הבנק. ועיריית נס ציונה צריכה לתת ערבות עירייה, זו לא ערבות בנקאית, זה מסמך ערבות של הבנק שאנחנו חותמים שכלל והחברה לא תחזיר, העירייה תחזיר את ההלוואות האלה. אנחנו נעביר את זה גם במליאת העיר לאישור.

אינג' בועז גמליאל:

אבל יש לה סכום? באיזה גובה?

ערן לבב:

בגובה ההלוואה.

ערן לבב:

אפשר כל שנה לבקש להקטין את זה. אנחנו בדרך כלל לא מבקשים כי זו סתם פרוצדורה, אבל בעיקרון אפשר להקטין את זה. זה לא משהו שמגביל את העירייה בפעולותיה, זה לא עוצר לי כסף, זה לא ערבות בנקאית, אני לא מפקיד פה פיקדון בצד.

אינג' בועז גמליאל:

זה לא משפיע על התב"רים, ערן?

ערן לבב:

לא.

אינג' בועז גמליאל:

ההתייחסות של משרד הפנים לנושא התב"רים?

ערן לבב:

לא, לא, לא, לעירייה יש זכות לתת ערבויות עד 5% מהיקף התקציב השנתי שלה, אין לי שום בעיה עם זה.

יעקב דהן:

יש לי שאלה, איך אנחנו יודעים שלפחות בשנה, שנתיים הראשונות סך ההכנסות שיתקבלו בגין הפרויקט יכסו את גובה ההלוואה? כי ראיתי שהחזר הוא מעל מיליון ₪ בשנה.

ערן לבב:

אז אני אומר, ההכנסות, תקבולים, זאת עמודת התקבולים.

ערן לבב:

אנחנו מדברים על תזרים, אם כל הגגות יהיו מותקנים, אז התזרים שלנו יהיה 3.5 מיליון בשנה הכנסות מחברת חשמל. אני יכול להגיד לך שבשנה הראשונה לא כל הגגות יהיו מותקנים, מצד שני אנחנו גם לא נשלם לקבלן את כל ה-23 מיליון בבת אחת. זאת אומרת למשל רוב הסיכוי שהגג של העירייה יהיה הראשון שיתקן ושם תהיה הכנסה ראשונה. כי על הגג של העירייה מתקנים ראשון. ראש העיר נתן הנחיה שהעירייה, המבנה שמעל הראש שלו יהיה הראשון שיתקן עליו את הגגות הסולאריים. אז ככל שאנחנו נתקדם בהצבת הגגות והחיבור שלהם, ההכנסות יגדלו. וגם ככל שאנחנו נתקדם גם ההוצאה מול ההלוואה תגדל.

יעקב דהן:

אני שואל את זה כי נוכח שנת הקורונה אנחנו שמים לב שיש דברים לא צפויים שקורים ולעמים פרויקטים מתעכבים ולא יוצאים אל הפועל בדיוק בשלבים שאנחנו רוצים. לכן השאלה, הבנק לא יחכה, הבנק ירצה את הזה שלו השוטף/ איך אנחנו מוודאים שלפחות בשנה שנתיים הקרובות, ואני מסתכל על הזמן הקצר ולא לטווח הרחוק, לא יהיה מצב שהחברה תיכנס לגירעון.

שמואל בוקסר :

בשנה ראשונה של פרויקט מלא, שביצענו את כולו ולקחנו את כל ההלוואה, משאיר ב-cash flow השנתי 1,480,000 ₪ בחברה. עכשיו, כל העסק הוא פרו רטה, אם ניקח 5 מיליון הלוואה אז נחזיר את החלק היחסי ונקבל, ונמכור את החלק היחסי. הלוא זה נשמר, להיפך, יש פה 11 פרויקטים שאנחנו בונים גם את הגגות לפני ששמים מעליהם את הפאנל וזה הפרויקטים העיקריים שיהיו בסוף. בשלבים הראשונים הפרויקט הוא עוד יותר רווחי ממה שרואים פה. אבל בסך הכל, אם ניקח חצי הלוואה, אז יהיה לנו 750,000 ₪ בשנה ב-cash flow אבל הכל ירד, גם ההוצאות, הכל, ב-50%. מבחינת ההחזר אין לנו בעיה כי אנחנו לוקחים רק מה שאנחנו צריכים. ואם באיזה שהוא שלב, אני לא יודע מה קרה, ייפלו השמים ונחליט, עוצרים את הפרויקט, אז עצרנו, לא חייבים לקחת את כל ה-23 מיליון.

ערן לבב :

נכון. זה מה שאמרתי שאנחנו לוקחים אותו לשיעורין בהתאם לחשבונות שהקבלן יגיש בפועל.

שמואל בוקסר :

בדיוק.

יעקב דהן :

אוקי, תודה.

שמואל בוקסר :

הפרויקט הזה, במשך תקופת החיים שלו משאיר רווח לפני מס 41 מיליון ₪, זה לפני מס, שיהיה ברור, יהיה מס על הפרויקט כי הפרויקט רווחי מהשנה הראשונה. הדבר היחיד שנוכל לקצץ פה, מהמספרים פה, זה ההפסדים שיש בחברה. הריבית פה, הכל מגולם פה, הכל פה.

שמואל בוקסר :

הכל פה. רק גירעון, אם היינו יודעים את זה לפני חמש שנים היה צריך ליצור הפסד גדול בחברה, זה היה פה משאיר רווח מס הכנסה.

פנינה זיו :

זה לא too good to be true? כאילו אני יודעת את הרווחים, מעבר לכל הרווחים החברתיים, הסביבתיים וכו', מה, איפה ה-catch?

ערן לבב :

אין פה catch, העניין הוא שני דברים. קודם כל המכרז שעשינו להתקנת הגגות, קיבלנו מחיר, המחיר שלנו הוא 2,770 ₪ לפאנל, זה לקילוואט מאד מאד נמוך ביחס לשוק. דבר שני, הריבית שקיבלנו מהבנקים היא ריבית הרבה, הרבה יותר טובה מאשר ציפינו. אנחנו ציפינו שהריבית תהיה פריים פלוס משהו, אנחנו קיבלנו פה פריים פחות 0.73%. כנראה שהבנקים היום, אין להם מה לעשות עם הכסף מצד אחד. מצד שני, הם מאד מאמינים בעיריית נס ציונה שההכנסות שלה והיכולת הכלכלית שלה תעמוד בהחזרים, לכן נתנו לנו פה בשפה של העם בוננזה, פשוט ריבית מצחיקה.

פנינה זיו :

ערן, ובקטע שנגיד כמו שאמר ראש העיר לא צריכים את כל ההלוואה, חס וחלילה בעוד שנתיים משהו קורה ורואים שיש לנו יותר מדי כסף, לא צריכים את ההלוואה. במה זה כרוך, לקחתם את זה בחשבון בשבירת ההלוואה?

ערן לבב :

הלוואות הפריים הן פירעון ללא קנס.

פנינה זיו:

אוקי, תודה.

ערן לבב:

אם יהיה לנו פה 23 מיליון או 20 מיליון, בעוד שנה, שנתיים, יהיה איזה שהוא פרויקט ונראה לפרוע את ההלוואה, נפר את ההלוואה. אני לא רואה את זה קורה, כן? אבל זה אפשרי.

פנינה זיו:

כלומר, אמרתם כבר מהשנה הראשונה כבר יש הכנסות?

שמואל בוקסר:

לקיחת ההלוואה באופן יחסי לביצוע. ביום שלישי מניפים את ההנפה הראשונה על גג העירייה, אם זה תוך שלושה שבועות המערכת סגורה ומחוברת לחברת חשמל, אז עוד חודשיים נתחיל לקבל רווחים מהמערכת הזאת. כל מערכת שנקים, תחובר ותתחיל להזרים רווחים ואחרי חודש או חודשיים נשלם לקבלן. אין לנו פה בעיה, אם נחליט מחר להפסיק אז הפסקנו, אז לא לוקחים הלוואות.

פנינה זיו:

זו לא השאלה, שאלתי על הלוח זמנים, מבחינת מתחילים השבוע ואיך הפריסה?

שמואל בוקסר:

בשאיפה שתוך שנה לגמור את הפרויקט. מה שיעכב יותר את הפרויקט, זאת אומרת התכנית היתה לסיים אותו תוך חצי שנה ואנחנו מקרים 11 מבני ציבורים, קירויים חדשים על מגרשי הספורט והחניות. ופה מה שמגביל אותנו זה לוח הזמנים של היתרי הבניה, כי לא נעשה קירוי בלי היתר בניה. בשביל זה אנחנו מעריכים שזה סדר גודל של שנה. אם נצליח לעבור את הרישוי ביותר קל, יותר מהר, אז זה ילך יותר מהר. אבל התכנית בעיקרון זה תוך שנה לסיים את הפרויקט.

פנינה זיו:

עוד שאלה אם אפשר, בגלל כל התכניות שאישרנו בבניה של פארק המדע, עכשיו אני מבינה את השלב הראשון, המבנים בתוך העיר, מבני ציבור וכו'. האם נלקח בחשבון העניין הזה של אפילו חלק מהכסף להשקיע אותו חזרה בגיוס עוד גגות או בטיוב גגות כדי שיהיו כשירים לנשיאת, זו שאלה ראשונה. ושאלה שניה, האם אנחנו יכולים כבר בשלב הזה לדבר על איך מחזירים את הירוק לעיר? כלומר, לא רק גגות סולאריים אלא עוד עצים

שמואל בוקסר:

אני מבקש, זה לא פרויקט של החברה הכלכלית. עוד עצים ועוד מחזור ועוד זה, זה לא החברה הכלכלית, זה עיריית נס ציונה. החברה הכלכלית לא נוטעת עצים. אבל מה שאני יכול להגיד לך, אנחנו שמים לוחות על כל גגות העיר, זאת אומרת הציבוריים, על כל הגגות הציבוריים שיש ייתכנות. איפה שאין ייתכנות לא נבנה במיוחד בשביל לעשות פאנלים סולאריים.

פנינה זיו:

אוקי.

ערן לבב:

אנחנו צריכים שני אישורים שלכם, אחד לקיחת ההלוואה והשני הוא פתיחת חשבון בנק לניהול ההלוואה. זה לא חשבון פעיל עבור החברה, רק לניהול ההלוואה. עכשיו, אתם רוצים לעשות הצבעה או שמישהו מתנגד רק להגיד מתנגד? אין מתנגדים?

ערן לבב:

אושר פה אחד, תודה רבה.

החלטה: מאשרים פה אחד לקיחת מימון בנקאי ופתיחת חשבון בנק בבנק דיסקונט.

עו"ד אושרית סורוז'ון:

עדכנו אתכם במהלך הדרך, מה שעשינו לאחרונה זה מפגשי יידוע ציבור עם מנהלי החברה למוסדות תרבות ופנאי. מפגש יידוע ציבור עם מנהלות בתי הספר, עם עובדי העירייה. וקיימנו מפגש עם הורי בתי ספר ארגמן, אשכול, שדות וניצנים. מחר נקיים מפגש נוסף וב-9 לחודש את המפגש האחרון. ככל הנראה, בעזרת השם, מחר אנחנו נתקין את הקונסטרוקציה על גג מבנה העירייה וביום שלישי נניף את הפאנלים ונעשה טקס חניכה אליו כולכם הוזמנתם. פה סיימתי את העדכון כי הם כבר מעודכנים בכל היתר, אלא אם כן יש לכם שאלות נוספות.

עו"ד דפנה קירו כהן:

אושרית, תסבירי על הבקשה לאישור עדכון טווח שכר.

עו"ד אושרית סורוז'ון:

אנחנו מבקשים לעדכן את טווח השכר של מנהלת החשבונות של החברה, היא עושה גם בקרת שכר ומזכירות אדמיניסטרטיבית. במקום שכר של 30% שאושר בישיבת הדירקטוריון מספר 53 ב-19/8/2020, אנחנו מבקשים להשוות את שכר מנהלת החשבונות שעל תקן מנהלת מחלקה לשכר של מנהלת מחלקה בעירייה, טווח של 30-40%, לפי 80% שכר מנכ"ל עירייה.

עו"ד דפנה קירו כהן:

באישור המקורי עשינו טעות ואישרנו את זה רק 30%, מה שמונע מאיתנו בעצם לתת לה את התוספת, כפי שמקובל ונהוג גם בעירייה, של 2.5% לשנה. אז התיקון הוא בעצם מהותי ולא רק נקודתי, אבל הוא חשוב כדי שבעצם נוכל לעשות איזה שהוא עדכון שכר, כמו שיש בעירייה.

עו"ד משה שפורן:

דפנה, מה משמעות השינוי הכספי לחודש?

עו"ד דפנה קירו כהן:

זה עוד 10% סך הכל, המשכורת כולה היא פחות מ-10,000, נכון אושרית?

עו"ד אושרית סורוז'ון:

כן. אנחנו נתקרב ל-10,000 ₪ ברוטו.

עו"ד דפנה קירו כהן:

היום היא יושבת על 30%, משה, אבל בגלל שבדירקטוריון אישרנו 30%, אני לא יכול לזוז איתה לשום מקום.

עו"ד משה שפורן:

דפנה, הדלתא, כמה הדלתא בהצעה הזאת?

שמואל בוקסר:

שכר מנכ"ל היום בברוטו זה כמעט 35,000. 10% זה 3,500,

ערן לבב:

לא, זה מ-80%, ראש העיר.

שמואל בוקסר :

תקשיב לי, ומזה 80%, מ-3,500, זה יכול להיות במקסימום 2,600 שקל, במקסימום, בטווח של ארבע, חמש שנים הקרובות. העליה הזאת של 2.5% זה גם כן, זה פררוגטיבה שלנו, לא חייבים לרוץ עם זה. אבל זה, הקטע שפה התקדמות במעלה ההר. בעירייה זה אותו דבר.

עו"ד אושרית סורוז'ון :

אנחנו מדברים על 3% רק ולא 2.5, כי לא ניתן מבחינת חישובי השכר לעשות 2.5% אלא 3%.

עו"ד דפנה קירו כהן :

גם 2.5%, זה כל שנה רק שהדירקטוריון יאשר לנו את הטווח כי זה מה שהיה חשוב לעניין אישור השכר.

עו"ד משה שפורן :

אני מאשר.

עו"ד דפנה קירו כהן :

100%. מישהו מתנגד? למישהו שאלה? אז בהינתן שאין התנגדויות זה פה אחד האישור ובעצם בזה נגמר העדכון שלנו.

החלטה: מאשרים פה אחד את עדכון טווח שכר מנהלת חשבונות.

עו"ד דפנה קירו כהן :

שאלות, הבהרות, התייחסויות, סיכום של ראש העיר

שמואל בוקסר :

אני באמת רוצה להגיד לכם, הלוא חברה כלכלית בעיקרון כשמה כן היא, זו חברה שצריכה ליצור ערך כלכלי לנס ציונה. בפרויקט הזה, אין ייעוד עוד לכספים, לרווחים. אבל בעיקרון החברה הזאת, אם זה משאיר לה בשלוש שנים הראשונות, אחרי שכל המערכת עומדת, סדר גודל של 4.5 מיליון שקל, לפני מס, עם כסף כזה אפשר למנף פרויקט של 20 מיליון. לדוגמא לקחת על שטח עירייה ולבנות מבנה מסחרי של החברה הכלכלית ולהשכיר אותו, לדוגמא. בריביות האלה שאנחנו מקבלים, הלוא זו עסקה פנטסטית. תמיד אמרנו שהחברה הכלכלית באמת צריכה לייצר ערך כלכלי. וזה יכול לתת לנו את המנוף להתחיל את הפרויקט. במקום שהעירייה תזרים.

שמואל בוקסר :

מה שאמרתי, הפרויקט הזה יכול לתת מנוף כלכלי לחברה הכלכלית. החברה הכלכלית כשמה כן היא, צריכה ליצור ערך כלכלי לעירייה, דברים שהעירייה עצמה כגוף ציבורי או גוף עירוני לא יכול וגם לא צריך לעשות. למשל, בשלוש שנים הראשונות, אם הכל יעבוד בסדר ונשלים את כל הפרויקט. שלוש שנים ראשונות של תפעול זה משאיר כמעט 4.5 מיליון שקל בחברה הכלכלית ב-cash flow זה אחרי ההוצאות וההחזרים השנתיים, בניכוי מס הכנסה כמובן, 23% בינתיים. אבל זה יכול להביא, עם זה אפשר ליצור מינוף של 20 מיליון ש"ח, בלי בעיה בבנקים. ואנחנו הולכים עוד מעט, בתהליך הפיתוח של העירייה אנחנו הולכים לבנות מרכז שירות לאזרח שישחרר הרבה מאד שטחים ציבוריים לטובת פעילות. ואפשר לעשות את זה גם פעילות כלכלית בלי בעיה. ואין סיבה בעולם שהחברה הכלכלית לא תגיע, כמו בעיריות אחרות שעובדות ככה שנים, ליצור מנגנון או מנגנון כלכלי שייתן ערך וייתן תשואה לחברה הכלכלית, שיהיה ערך כמובן גדול לעיר עצמה על דברים שהעיר לא יכולה לעשות. הלוא גם את הפרויקט הזה היינו יכולים לעשות בתוך המערכת העירונית, אבל אז הכסף היה נכנס לתקציב השוטף. אז זה היה עוזר לנו מאד, ללא ספק, אבל זאת לא

המטרה. זו עסקה כלכלית נהדרת שנותנת תשואה יוצאת מן הכלל ויכולה לתת מינוף לחברה הכלכלית מבחינת הון, ליצור הון שעליו אפשר יהיה לבנות עוד פעולות כלכליות שצריכות מינופים בבנקים.

פנינה זיו:

אני הייתי ממליצה 5G לכולם שהאינטרנט לא ייתקע.

שמואל בוקסר:

5G? את יודעת, אנחנו הולכים במקביל דרך אגב להחליף את כל התאורה בעיר לתאורת לדים, אז כבר לפני שנה הסתערו עלי, אמרו אתה מביא את ה-5G וזה מסדר את המוח וזה. מזל שעוד לא עשינו, אז זה כבר עבר. אבל אנחנו לא הולכים להכניס 5G, אנחנו הולכים לעשות תאורה סולארית. דרך אגב, זה דרך העירייה, לא דרך פה, כי זה לא מנוף כלכלי שיכול ליצור רווח לחברה כלכלית. זה יכול לקנות חיסכון לעירייה. דברים שיכולים ליצור מנוף כלכלי ורווח, בשמחה רבה, זה התפקיד של החברה הכלכלית.

פנינה זיו:

צריך להתחיל לחשוב על הפרויקטים הבאים, כדי באמת,

שמואל בוקסר:

את מכירה אותי כבר, פנינה, אני כבר חושב על הפרויקט הבאים.

פנינה זיו:

אני ניסיתי להוציא ממך מה.

שמואל בוקסר:

תשמעי, קודם כל שנראה את הכסף, אחר כך נרוץ קדימה.

פנינה זיו:

בכיף, אני בעד.

שמואל בוקסר:

זה פרויקט לא קטן ולא פשוט, אבל אנחנו נתגבר עליו. תודה רבה לכולם.

עו"ד דפנה קירו כהן:

להתראות לכולם, תודה.

הישיבה ננעלה

ראש העיר של נס ציונה

ויו"ר הדירקטוריון של החברה הכלכלית לפיתוח נס ציונה בע"מ